



## Fit4Start, pour aider les très jeunes start-ups

Trois premiers élus pour ce nouveau programme de quatre mois au Technoport. **Page 21**

## Roaming-Gebühren fallen Mitte 2017 - zum Großteil

Das Europaparlament hat zugestimmt - ein paar Haken gibt es aber noch. **Seite 22**



## JLL: le marché des bureaux respire un peu

**Luxembourg.** D'après l'entreprise américaine spécialisée dans le conseil en immobilier d'entreprise Jones Lang LaSalle (JLL), au troisième trimestre des nouveaux produits ainsi que des immeubles de seconde main sont venus soulager la demande d'espaces, alors qu'à la fin du second trimestre le marché des occupants de bureaux était proche de l'asphyxie par manque de produits. Il y a désormais 156.000 m<sup>2</sup> d'espaces disponibles à Luxembourg, alors qu'il y a trois mois on n'en comptait que 138.000 m<sup>2</sup>. Au cours du trimestre, un total de 19.200 m<sup>2</sup> de livraisons spéculatives a été enregistré, parmi lequel 8.400 m<sup>2</sup> au White Pearl (CBD), 4.500 m<sup>2</sup> dans l'immeuble «Pneu» au Kirchberg et 3.000 m<sup>2</sup> dans le Oak Park à Contern. Par ailleurs, environ 8.500 m<sup>2</sup> d'espaces de seconde main ont été libérés dans le quartier de la Gare et au CBD. Le taux de disponibilité augmente donc légèrement à 4,2 % contre 3,8 % fin juin. (C.)

## Apateq ouvre une succursale à Houston

**Luxembourg.** Un mois après avoir annoncé un premier client aux Etats-Unis dans le domaine de l'industrie pétrolière, Apateq, société spécialisée dans le traitement des eaux issues de l'extraction du pétrole et du gaz, s'implante aux Etats-Unis. Sa première succursale sera à Spring, au nord de Houston, au Texas. Classée parmi les sociétés innovantes du Red Herring Global 100 Award, elle prend une option stratégique importante puisque le marché américain est une clé pour le reste du monde. (T. L.)

## UniCredit Luxembourg bekommt neuen CEO

**Luxembourg/München.** Die UniCredit in Luxemburg bekommt einen neuen CEO. Kathrin Kerls wechselt zurück nach München. Neu zur Vorstandsvorsitzenden der UniCredit Luxembourg S.A. berufen wurde Michaela Ehrhardt, die seit Jahren in Führungsfunktionen für die UniCredit Group tätig ist und zuletzt in München den Bereich „Multinational Corporate Credit Analysis & Loan Origination“ im „Corporate & Investment Banking“ verantwortete. (C.)

Le Nord-Pas de Calais, première région de France à expérimenter le masterplan Rifkin

# Une «Ch'tilicon Valley» différente

Le financement et la politique, nerfs de la guerre

PAR THIERRY LABRO

**Derrière le bouillonnement d'idées et de projets, lié au masterplan mis sur pied en août 2013 par l'économiste américain Jeremy Rifkin dans le Nord-Pas-de-Calais, se cachent des défis différents de ceux que le Luxembourg va devoir affronter.**

Au neuvième Forum mondial de Lille, la semaine dernière, dans la capitale des Ch'tis, une audience conquise ouvre des yeux ronds devant l'Allemand Dirk Ahlborn avec son hyperloop, une sorte de train futuriste à très grande vitesse concurrent aux projets d'Elon Musk en Californie. Dans les travées de cette grande messe du «socialement responsable», des fonctionnaires du ministère de l'Economie sont venus discrètement prendre contact avec la Région Nord-Pas-de-Calais et la Chambre de commerce locale, qui sont à l'initiative de l'arrivée de l'Américain Jeremy Rifkin en 2013.

L'histoire commence en réalité avec les travaux d'un ingénieur de la prestigieuse Ecole centrale, Claude Lenglet, sur l'efficacité énergétique des bâtiments, tant pour des groupes privés comme Bouygues que pour la Commission européenne. Cité dans la «Troisième révolution industrielle», il est invité à faire le lien avec l'Américain par le patron socialiste de la Chambre de commerce et organisateur du Forum, qui vient de lire l'ouvrage. Nous sommes à l'été 2012. Trois mois plus tard, l'Américain est l'invité de marque du Forum. La Région (dirigée par Daniel Percheron, UMP) et la Chambre de commerce annoncent qu'elles l'ont engagé pour une première en France: 355.000 euros et huit mois avec, pour ambition, de sortir cette région de l'ornière. Après la lente agonie de la sidérurgie et de l'industrie textile, le taux de chômage atteint 13 %.

### 125 experts pour 400 pages

Autour des cinq piliers de la «Troisième révolution industrielle» et de l'efficacité énergétique,



**Nord-Pas-de-Calais:** Rifkin voulait six milliards d'euros par an. La Région a retenu un milliard mais peine à les trouver. (PHOTO: GERRY HUBERTY)

huit groupes de travail se mettent en place, qui réunissent 125 experts des milieux économiques, politiques et associatifs. Sept mois plus tard, en mai 2013, la moitié des participants a été active et un quart s'est même investi de manière plus intense. «Comme nous faisons travailler ses experts au-delà de ce qu'il avait prévu, il a pris à sa charge les coûts supplémentaires engendrés. Ce fut très agréable de travailler avec lui», se souvient M. Lenglet, devenu le pilote du projet. A partir des propositions, M. Rifkin élabore un masterplan de 400 pages en juillet 2013 qui sera commenté et remanié par les Français un mois et demi plus tard.

Finalement, cette région du nord de la France retient trois axes de priorités, l'efficacité énergétique (pour voir passer la consommation de 160.000 gigawatts-heure

aujourd'hui à 64.000 en 2050), le développement des énergies renouvelables intelligentes (renouvelables, smartgrids et stockage) et l'évolution des mobilités. Les équipes de Rifkin ont estimé à 200 milliards d'euros sur trente ans, soit six milliards d'euros par an, les financements à trouver pour atteindre les objectifs de ce masterplan, notamment en termes d'emplois (160.000 créations nettes d'ici 2050). Mais faute de pouvoir trouver six milliards d'euros par an dans cette région relativement sinistrée, les porteurs du projet décident de se limiter à un milliard d'euros par an, déjà un véritable défi, alimenté par toute une série de dispositifs, liés à l'Union européenne, à l'Etat français ou à des modes alternatifs.

Mercredi dernier, ils ont annoncé le lancement d'un fonds de

50 millions d'euros (qui espère un effet levier de cinq) pour prendre des parts dans des start-ups innovantes dans les trois domaines retenus. La précédente initiative, un livret d'épargne «troisième révolution industrielle», devrait avoir récolté dix millions d'euros d'ici la fin de l'année.

### Des élections à hauts risques

Selon le nouveau site internet du projet, «rev3», 32 acteurs financiers sont réunis dans un hub et ont réussi à alimenter une cagnotte de 500 millions d'euros par an - un douzième des besoins - alors que 300 projets ont vu le jour qui réunissent 1.400 entrepreneurs associés directement.

A la fin de l'année, les porteurs du projet pourraient bien se retrouver en face d'un deuxième problème. Car si pour l'instant, il réunit des énergies au-delà des camps politiques, les deux initiateurs sont socialiste pour Vasseur et républicain pour Percheron, la présidente du Front national, Marine Le Pen, est donnée en tête des sondages pour les élections régionales de décembre qui vont aussi redessiner la carte de l'Etat... M. Rifkin lui-même dit qu'il avait rencontré le candidat Hollande pendant la campagne et qu'il ne l'a plus revu depuis.

Avec 500.000 habitants contre six millions pour la région française, un pouvoir politique directement impliqué dans la prise de décision et une enveloppe financière adossée à des moyens très différents, le Luxembourg pourra mettre en place un premier projet de Rifkin: le recyclage. D'idées. Ce que l'Allemagne et le Danemark, déjà clients du consultant, ont compris depuis longtemps, tandis que «la Chine avance bien sur ces problématiques», expliquait le gourou en juin. En attendant le masterplan luxembourgeois.

ONE OF THE 10 SAFEST BANKS WORLDWIDE  
AND  
SAFEST BANK IN LUXEMBOURG

